



REGERINGEN

Koncept

Regeringsbeslut

2009-11-26

Ju2009/9595/PO

Justitiedepartementet

*Enheten för polisfrågor samt allmän ordning
och säkerhet*

Sofia Karlsson

Telefon 08-405 25 39

*Gemensam beredning med Ju/L4, Fi/BA och
SB/SAM*

Rikspolisstyrelsen

Box 12256

102 26 STOCKHOLM

Uppdrag till Rikspolisstyrelsen att effektivisera polisverksamheten

Regeringens beslut

Regeringen uppdrar åt Rikspolisstyrelsen att effektivisera polisverksamheten. I uppdraget ingår att:

- verka för att polismyndigheterna har ändamålsenliga organisationer och ledningsstrukturer,
- förbättra utvärderingsverksamheten,
- utöka användningen av tillsyn som en central del av styrningen.

Rikspolisstyrelsen ska redovisa resultatet av sitt uppdrag och återrapportera till regeringen (Justitiedepartementet) senast den 1 oktober 2011. Delredovisningar av uppdraget ska lämnas av Rikspolisstyrelsen senast den 1 april 2010, den 1 oktober 2010 och den 1 april 2011. Vid delredovisningen den 1 oktober 2010 ska uppdragets andra och tredje punkter slutredovisas.

Bakgrund

Sedan våren 2008 pågår ett omfattande arbete inom Regeringskansliet med att effektivisera rättsväsendets resursutnyttjande. Målet är att identifiera och föreslå besparings- och effektiviseringsåtgärder som dämpar kostnadsutvecklingen i rättsväsendet. Inom ramen för detta arbete uppdrog regeringen åt Ekonomistyrningsverket den 26 juni 2008 att utvärdera om Rikspolisstyrelsens styrning, kontroll och uppföljning av polismyndigheterna är tydlig och effektiv. Vidare fick Cordial/Enhancer den 25 september 2008 i uppdrag av Justitiedepartementet att kartlägga och analysera ledningsstrukturer inom Rikspolisstyrelsen, polismyndigheten i Stockholms län och polismyndigheten Dalarna. Båda uppdragen redovisades den 31 januari 2009.

I både Ekonomistyrningsverkets och Cordial/Enhancers rapporter identifieras ett antal åtgärder som skulle leda till en ökad effektivitet i polisverksamheten.

I budgetpropositionen för 2010 aviserade regeringen en utredning av polisens organisation. Regeringen avser att återkomma med detta i särskild ordning.

Skälen för regeringens beslut

Regeringen anser att polisverksamheten behöver effektiviseras. Länspolismästarna ansvarar för att polismyndigheternas verksamheter bedrivs effektivt och polismyndigheterna ska arbeta aktivt för att förbättra ledning och styrning. En del i detta arbete handlar om att utveckla ändamålsenliga organisationer och ledningsstrukturer. Rikspolisstyrelsen måste ställa tydliga krav på polismyndigheterna i dessa frågor men även arbeta mer med utvärderingar och tillsyn. Rikspolisstyrelsen får därför i uppdrag att vidta vissa åtgärder.

Uppdragets första del innebär att Rikspolisstyrelsen ska göra en kartläggning över och analys av organisation och ledningsstruktur i samtliga polismyndigheter. Utifrån analysen ska Rikspolisstyrelsen ta fram länsvisa förslag till åtgärder för att förbättra de brister i organisationerna och ledningsstrukturerna som identifieras. Slutligen ska Rikspolisstyrelsen verka för och polismyndigheterna, med utgångspunkt i åtgärdsförslagen, och i nära samarbete med Rikspolisstyrelsen säkerställa att nödvändiga förändringar av polismyndigheternas organisationer och ledningsstrukturer genomförs.

För att kunna utveckla och effektivisera polisverksamheten behöver polisen bli bättre på att utvärdera. Rikspolisstyrelsen bör i större utsträckning än idag arbeta med utvärderingar. Polisens förmåga att fastställa inom vilka områden som det finns ett utvecklings- och ett åtgärdsbehov behöver stärkas. För att metoder ska kunna förbättras måste de dokumenteras, analyseras och utvärderas. Polisens verksamhet måste bygga på kunskap om vilka åtgärder som har visat sig vara verkningsfulla och kostnadseffektiva.

Uppdragets andra del innebär att Rikspolisstyrelsen ska ta ett samlat ansvar för utvärderingsverksamheten inom polisen. I det ingår att avgöra vad som bör utvärderas, se till att utvärderingar genomförs, säkerställa att resultaten förmedlas till polismyndigheterna och att följa upp vilka åtgärder som vidtas med anledning av utvärderingarna. Utvärderingarna bör genomföras både av polisen och av externa utvärderare.

Rikspolisstyrelsen ska använda tillsyn mer tydligt och aktivt som en del av styrningen av polismyndigheterna. De områden tillsynen avser

är kärnområden för tydlig och effektiv styrning, kontroll och uppföljning. Tillsynen behöver lyftas fram, användas strategiskt och bli mer systematisk för att kunna utgöra ett effektivt styrmedel. Uppdragets tredje del innebär därför att Rikspolisstyrelsen ska utveckla tillsynsverksamheten.

I den första delen av uppdraget ska Rikspolisstyrelsen för var och en av polismyndigheterna redovisa vilka förändringar i organisation och ledningsstruktur som har gjorts med anledning av den åtgärdsplan som Rikspolisstyrelsen har tagit fram och resultatet av dessa förändringar. Rikspolisstyrelsen ska för övriga delar av uppdraget redovisa resultatet av de förbättringar som görs samt hur förändringarna leder till en effektivare verksamhet.

Resultatet av uppdraget ska redovisas och återrapporteras till regeringen (Justitiedepartementet) senast den 1 oktober 2011. Delredovisningar av uppdraget ska lämnas senast den 1 april 2010, den 1 oktober 2010 och den 1 april 2011.

På regeringens vägnar

Beatrice Ask

Sofia Karlsson

Kopia till
Fi/BA
Samtliga polismyndigheter